

ガバナンスモデル

概要

ガバナンスモデルは、世界クラスのパフォーマンスと価値を大規模に達成し、維持するための知識、専門知識、リソース、規律のための構造を提供します。プログラムモデル（現在および将来の状態）で識別することで、整合性が向上し、WalkMeプログラムのためにスケールする時間を短縮します。

ガバナンスモデルには多くの種類がありますが、以下はすべてのガバナンスモデルの特徴です。

- 一貫性：ステークホルダーコンプライアンスを実施するための手順 + ポリシーに基づく
- 反射的：会社固有の強み、弱点、機会、脅威を考慮する
- 中央機関：プログラム規模に応じて戦略的整合性を維持する
- 人材中心：詳細な雇用、アウトソーシング、および/または再配置計画
- 反復的：標準的な操作手順が再検討され調整される

ガバナンスモデル

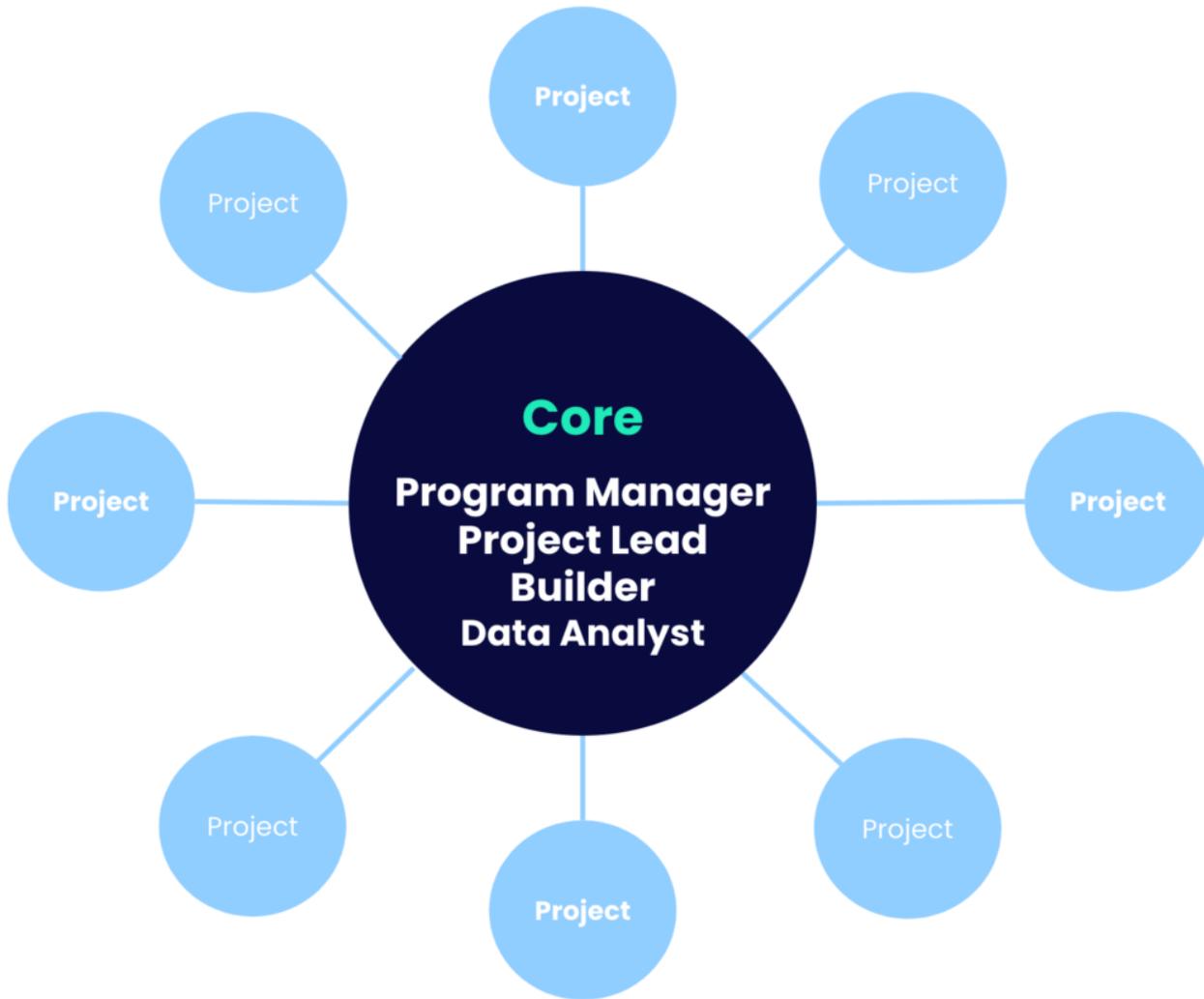
中央集権型

A 中央集権型 DAPプログラムを初めて導入する場合は、ガバナンスモデルが推奨されます。それは、戦略的整合、説明責任、一貫性の基盤を作成します。

- すべてのDAPプロジェクトは、単一のチームによって実行されます
- プロジェクトは、DAPプログラムの戦略的目標に整合している場合にのみ受け入れられ、優先順位付けされず
- 標準的な操作手順が確立されDAPチームを統治します

長所：戦略的整合と説明責任。コンテンツは一貫している

短所：制限された速度、スケーラビリティ、柔軟性



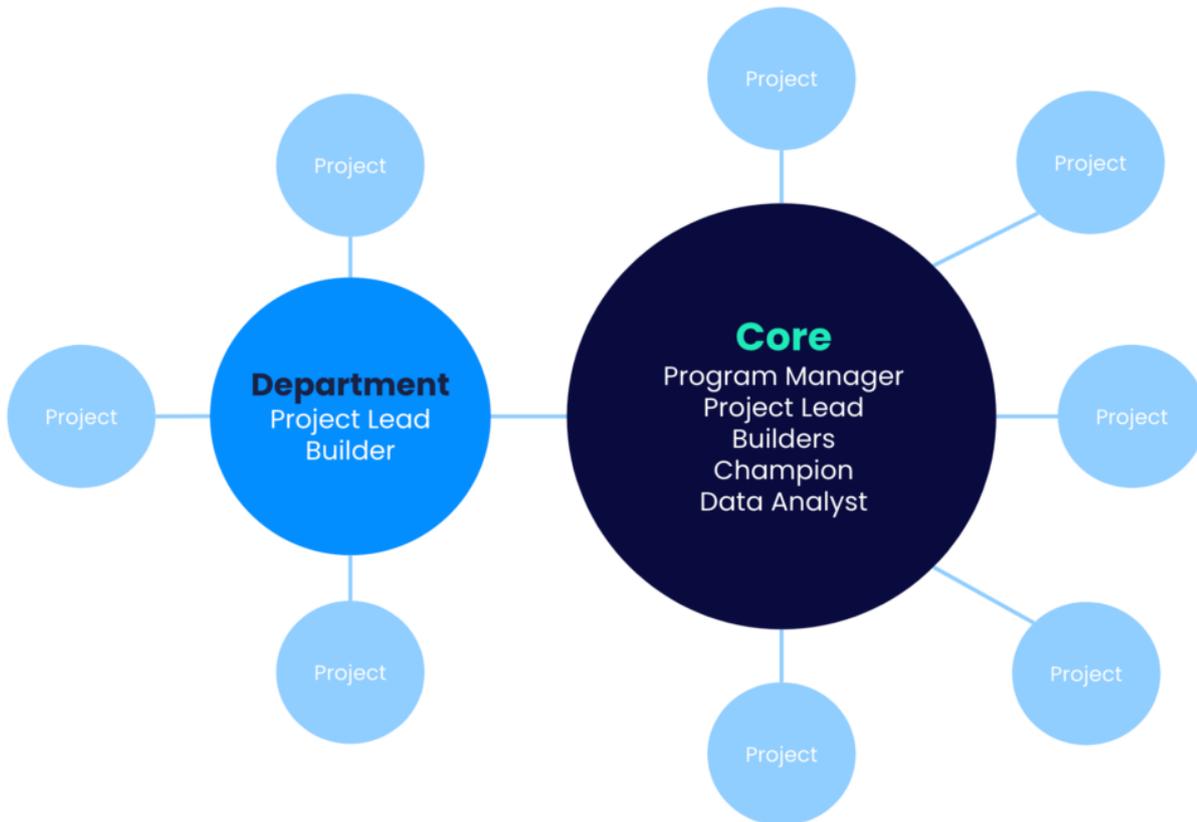
基本的なハイブリッド

DAP フットプリントが拡大するにつれて、関心と要求が **ハイブリッド** モードに導きます。

- 部門は、追加の部門固有の配信のためのプロジェクトチームを作成します
- チーム（コア）は、戦略的またはエンタープライズ全体の焦点を持つプロジェクトに引き続き焦点を当てます
- 統治体（コア）は、設定された以下のプロセスと手順について責任を持つ部門を保持します

長所：既存のCoE構造に簡単に調整されたコンテンツ作成における俊敏性と柔軟性

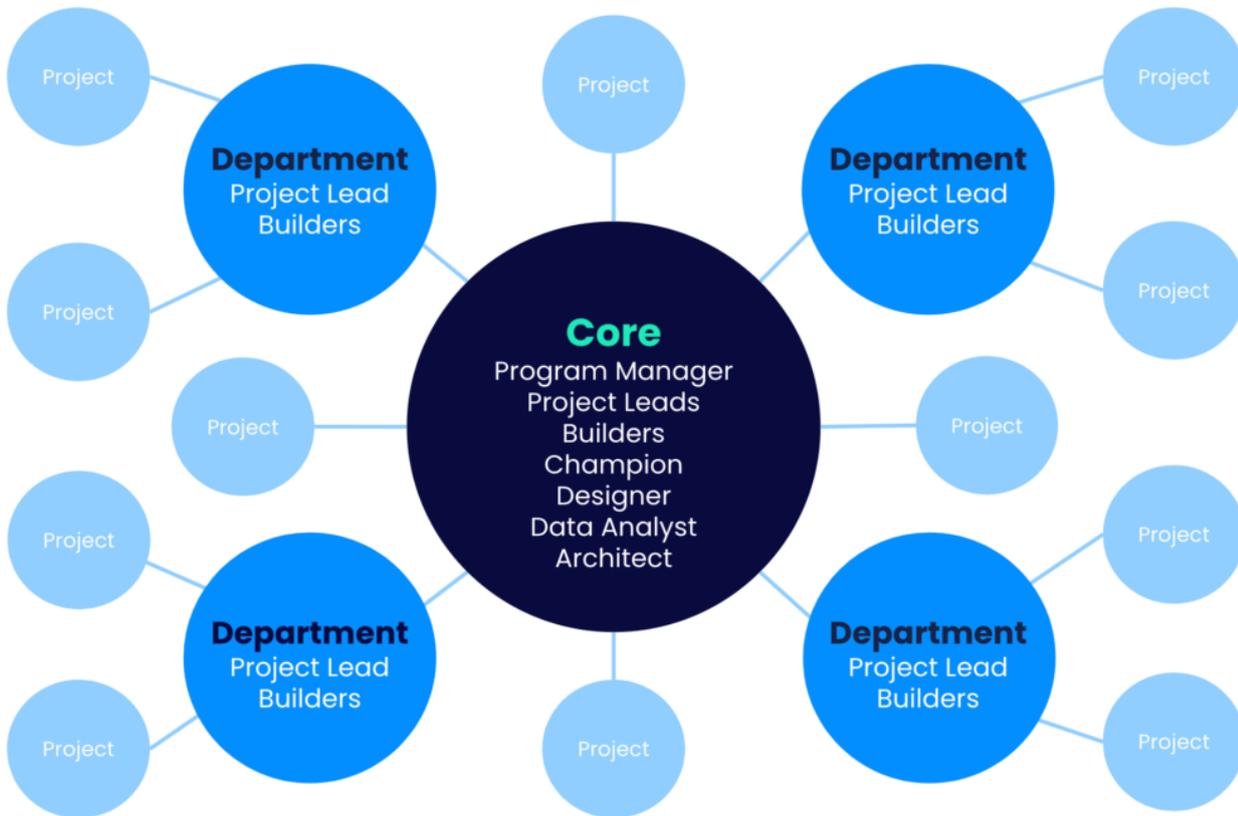
短所：設定の追加の複雑さ、戦略的整合の要求



高度なハイブリッド

貴社のハイブリッドモデルの成長に伴い：

- より多くの部門が、追加の部門固有の配信のために独自のプロジェクトチームを作成します
- チーム（コア）は、戦略的またはエンタープライズ全体の焦点を持つプロジェクトに引き続き焦点を当てます
- 管理機関（コア）は、設定された以下のプロセスと手順について責任を持つ部門を保持します



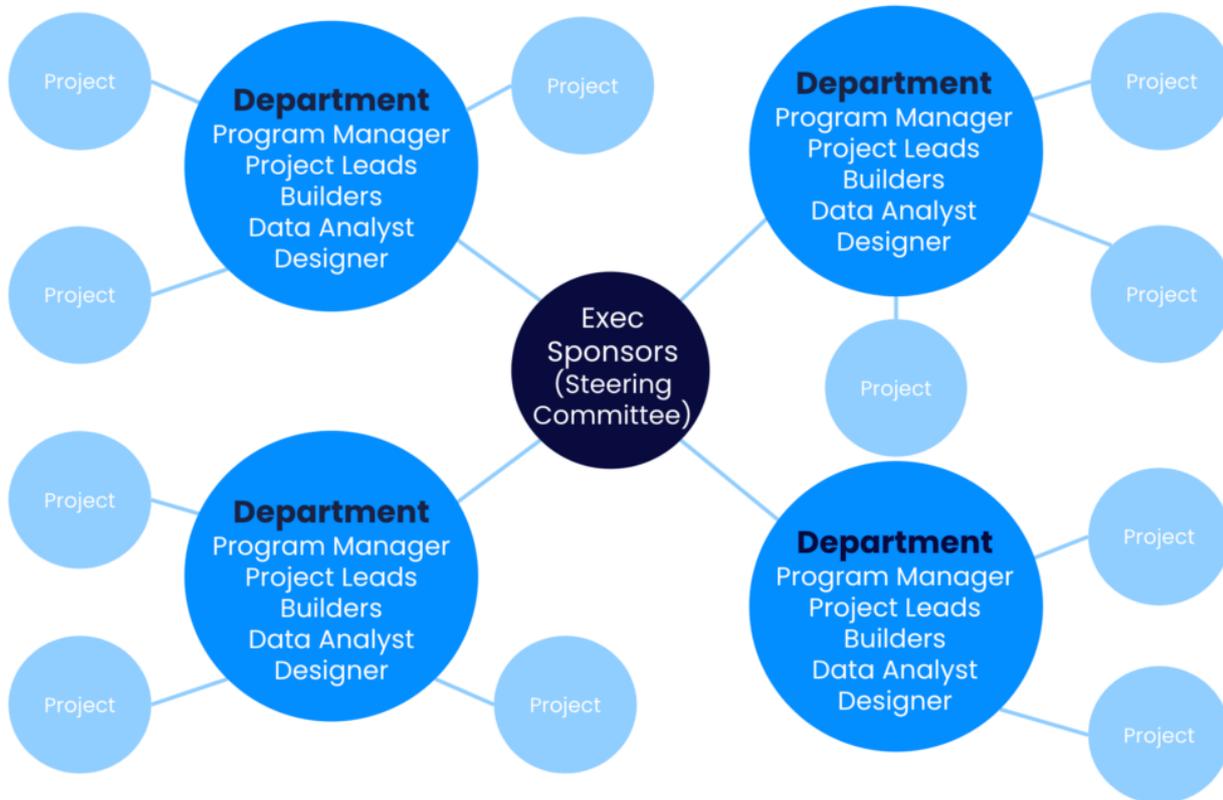
分散

組織によっては、デジタル導入プログラムが分散型モデルに発展します。

- 各部門には、独自のDAPプロフェッショナルによる自立型のチームがあります
- エグゼクティブスポンサーの運営委員会が、DAPのためのすべてのハイレベルの承認と決定を行います

長所：コンテンツ作成における俊敏性と柔軟性、高いプロジェクトスループット

短所：より困難な戦略的整合、コンテンツの不一致、説明責任



ITコア

多くのサイロ化された組織は、ハイブリッドモデルまたは分散型のモデルのいずれかでITコアとエグゼクティブステアリング委員会による集中管理することを選択します。ITが所有レベルを開発する際、ビジネスラインを接続して、実践コミュニティとして知られるナレッジ共有イニシアチブを開発するために、並列モーションを監督します。

ITとビジネス部門のリーダーは、ビジネス重視とコストエクセレンスの共通の目標を達成するために、役割と責任を決定し、協力する必要があります。

ITコアハイブリッドモデル



ITコア分散モデル



私たちにとって最良のモデルはどれか？

「ワンサイズがすべてに合う」モデルはありませんが、これらの一般的な傾向を考慮してください。

- 最適なモデルは、会社のエンタープライズや環境要因によって異なりますが、**すべての会社は中央集権型で始めて基礎を固めてテストする必要があります。**
- モデルは一般的に **プログラムの規模につれて3~5年かけて移行します。**
 - 一般的に、中央集権型からハイブリッドに移行するモデルは **一部の部門が独自のコンテンツ配信チームを採用（またはアウトソーシング）しているためです**。すべてのモデルがハイブリッドから分散型に次へ動くわけではありません（**すべての部門は独自のコンテンツ配信チームを採用している**）。



開始する

チームと集い、議論します：

- 会社が過去に作成したガバナンスモデルは何ですか？ これらの管理された中央集権型と分散型はどの程度でしたか？
- ビジネスの強み、弱み、機会、脅威（WalkMeに特有のものでも、より広範囲のものでも）は何ですか？
 - [SWOT分析を完了する方法については、こちらをご覧ください](#)
- これらを考慮して、リスク管理するフェーズ1プログラムモデルはどのように作成できますか？

テンプレート & 例をダウンロードします

Program Governance Model Details

上記に示した各ガバナンスモデルの説明とビジュアル。中央集権からハイビットまでの一般的なスケーリング戦略の詳細な所有権マップ。

[ダウンロードはこちら。](#)